



*Associação Naval de Lisboa*

*Est. 1856*

# **Relatório e Contas**

# **2019**



## RELATÓRIO DO CONSELHO GERAL

### Exercício de 2019

No âmbito das suas competências o Conselho Geral da Associação Naval de Lisboa, tem o prazer de submeter à consideração dos seus associados, o Relatório e as Contas da Secção de Remo e Canoagem e da Secção de Vela e Motonáutica, referentes ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2019, bem como os documentos consolidados com o Balanço e Demonstrações de Resultados do Clube, nos termos dos Estatutos em vigor.

Como é do Vosso conhecimento o processo de revisão dos Estatutos e Regulamento Geral do Clube iniciado em 2017 culminou, já em 2019, com uma primeira Assembleia Geral Extraordinária, onde foi apresentado, analisado e discutido a proposta do Conselho Geral para alteração dos Estatutos e Regulamento Geral. Dessa Assembleia resultou uma adaptação da proposta inicial, a qual veio a ser apresentada numa segunda Assembleia Geral Extraordinária, onde foi aprovada, com pequenas alterações.

Esta alteração estatutária veio introduzir um novo paradigma no modelo de Governance da Associação Naval de Lisboa, aproximando as Secções e alargando as competências e poderes executivos do Conselho Geral.

Este, mais do que um órgão fiscalizador e de acompanhamento das Secções passou a ser, com os novos Estatutos, a Direção do Clube, com poderes executivos próprios e de supervisão relativamente às Secções, as quais mantiveram a sua autonomia relativa subordinada aos assuntos correntes de gestão própria e desportiva.

E compreende-se que assim tenha passado a ser, dado que o Conselho Geral passou a ser formado pelas duas Direções das Secções, aí tendo lugar por inerência o Presidente e Tesoureiro de cada uma delas, detendo assim as Secções quatro em



*Associação Naval de Lisboa*

Fundada em 1856

Instituição de Utilidade Pública

Membro Honorário da Ordem do Infante D. Henrique

Comendador da Ordem Militar de Cristo

Colar de Honra ao Mérito Desportivo

Medalha de Mérito Desportivo

cinco assentos nesse órgão, de forma a poderem, em colaboração e consonância, gerirem os interesses da Associação Naval de Lisboa como um só grande Clube que é e deve cada vez mais ser no futuro.

2019 foi também um ano de eleições e transição de direções que obrigou a adaptações, e mudanças internas, a novas formas de trabalhar e novos procedimentos e à reorganização dos recursos humanos.

A direção da Secção de Remo viu-se ainda a braços com a necessidade de transferência do armazém e estaleiro que utilizava há largos anos no Cais Sodré para uma nova área com cerca de 550 m<sup>2</sup> na Doca do Poço do Bispo, cedido pela CML, o que obrigou a negociações e acertos vários, bem como a um muito grande esforço de logística.

Acrescente-se que neste exercício se lançaram as bases administrativas para a consolidação de uma única numeração de sócios, de uma única estrutura contabilística geral e analítica, de um único programa de faturação, terminando no futuro com a necessidade de consolidar Contas de duas Secções e passando a existir apenas umas únicas Contas com centros de custos e proveitos distintos, Vela e Remo, remodelação que estaria já concluída não fora os constrangimentos resultantes da pandemia Covid19.

A Secção de Vela, apesar de uma diminuição relativamente a 2018, apresenta resultados globais positivos, com EBITDA de 13.048€, comparativamente aos 23.830€ verificados em 2018, mesmo fazendo a limpeza de imparidades e de valores de stocks, apresentando, todavia, um resultado líquido do exercício de -5.491€.

A Secção de Remo também apresenta uma redução dos resultados, com um EBITDA de 43.250€, comparativamente aos 66.940€ verificados em 2018, com um resultado líquido no exercício de 9.871€, diferença largamente ancorada na diferença de subsídios atribuídos pela CML em 2018 e 2019.

As contas consolidadas do Clube a 31 de Dezembro de 2019 apresentavam um EBITDA de 56.299€ e um resultado líquido no exercício de 4.380€ que compara com os 41.630€ registados em 2018.





*Associação Naval de Lisboa*

Fundada em 1856

Instituição de Utilidade Pública

Membro Honorário da Ordem do Infante D. Henrique

Comendador da Ordem Militar de Cristo

Colar de Honra ao Mérito Desportivo

Medalha de Mérito Desportivo

Durante o exercício de 2019, foi preocupação do Conselho Geral que a Secção de Remo mantivesse a boa performance que o seu modelo de negócio, sustentado numa alargada base de praticantes de lazer, tem vindo a assegurar, melhorando o apoio de que estes necessitam, sem descuidar o apoio e investimento a todas as outras restantes classes, nomeadamente as da Formação, Competição e Veteranos, que tanto merecem pelo contributo que dão ao Clube.

Foi também grande a preocupação do Conselho Geral que a Secção de Vela ultrapasse os constrangimentos que a acompanham há já alguns anos, evoluindo para um modelo que permita reforçar o número de praticantes, nomeadamente na Formação e na Vela Ligeira, com isso contribuindo para uma estrutura de custos e proveitos que reforce a componente desportiva e que gradualmente reconduza a ANL ao lugar que merece como um grande clube de Vela, em Lisboa e no país.

Uma derradeira e breve palavra relacionada com a aprovação das Contas nesta data. Em virtude da pandemia o Clube viu-se obrigado a encerrar as suas portas. Foram momentos difíceis com impacto significativo sobre a atividade da ANL e sobre a rentabilidade dos seus ativos, prevendo-se que tal efeito continue e que os resultados de 2020 sejam afetados negativamente. Todos, porém, Sócios e Corpos Sociais nos mantivemos firmes e resolutos e todos contribuimos para que este ano de 2020 vá chegar ao seu final sem outros sobressaltos de maior, considerando o Conselho Geral que, face à informação atualmente disponível e aos níveis de atividade conseguidos, a situação de liquidez e de fundos próprios, são suficientes para prosseguir a sua atividade com tranquilidade.

O Conselho Geral propõe, assim, a esta Assembleia Geral a aprovação do Relatório e Contas a ela submetido, bem como a afectação dos resultados no reforço integral dos fundos próprios do Clube, de acordo com as propostas para o efeito apresentadas pelas Secções e de acordo com o previsto nos Estatutos.

O Conselho Geral agradece, ainda, a todos os Corpos Sociais e em particular ao Conselho Fiscal e ao seu Presidente, aos apoiantes e patrocinadores do Clube, aos funcionários e a todos os colaboradores, a contribuição e dedicação dada à ANL neste exercício, prestando-lhes aqui o mais sincero agradecimento e homenagem. Um agradecimento especial aos Sócios que colaboraram e participaram nas actividades



*Associação Naval de Lisboa*

Fundada em 1856  
Instituição de Utilidade Pública  
Membro Honorário da Ordem do Infante D. Henrique  
Comendador da Ordem Militar de Cristo  
Colar de Honra ao Mérito Desportivo  
Medalha de Mérito Desportivo

do Clube, cujo entusiasmo e dedicação permite que a ANL continue a ser uma referência incontornável nos desportos náuticos, particularmente em Lisboa.

Lisboa, 27 de agosto de 2020

O Comodoro da ANL

Fernando Gomes Nogueira

O Vice – Comodoro

Eduardo Guimarães Marques

O Vice - Comodoro

Luís Fonseca dos Reis

O Tesoureiro

Manuel Guimarães Marques

O Tesoureiro

Plácido dos Inocentes